Пилипенко В.В., к.е.н., професор

Сумський національний аграрний університет, м. Суми

ORCID: 0000-0001-5995-013X

Першин В. М., магістрант

Сумський національний аграрний університет, м. Суми

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА**

Система забезпечення економічної безпеки являє собою комплекс організаційно-економічних заходів, спрямованих на створення умов для ефективного та безпечного розвитку підприємства як у сьогоденні, так і в майбутньому. Функції системи включають виявлення, запобігання, протидію, коригування та ліквідацію наслідків загроз. Забезпечення економічно безпечного розвитку є динамічним процесом, що включає оцінку потенційних загроз та визначення стратегій їх мінімізації. Діяльність цієї системи ґрунтується на певних принципах, що відображають її сутнісні характеристики, необхідні для належного функціонування. Застосування цих принципів на практиці сприяє створенню ефективних систем економічної безпеки, в яких принципи застосовуються до всіх компонентів. Критично важливими для дотримання є такі принципи, як врахування внутрішніх і зовнішніх загроз, інноваційна основа розвитку економічної безпеки, захист інформаційних систем, оперативне реагування на майбутні загрози, дослідження економічної безпеки на основі системного підходу, політика антикризового управління та конкурентоспроможність [1].

В основі системи економічної безпеки підприємства лежить складний комплекс керованих процесів, явищ і заходів, спрямованих на захист активів підприємства від зовнішніх і внутрішніх загроз. Сюди входить широкий спектр заходів, починаючи від організаційно-економічних стратегій, розроблених для створення умов, що сприяють ефективному та безпечному розвитку підприємства як у найближчій, так і в довгостроковій перспективі. Ефективність системи підкреслюється її здатністю виявляти, передбачати, протидіяти, коригувати та усувати наслідки загроз. Динамічний характер системи економічної безпеки потребує постійного вдосконалення та адаптації до мінливого ландшафту підприємства та зовнішнього середовища. Вона функціонує як динамічна система взаємопов'язаних підсистем, які разом створюють належні умови для зростання та розвитку підприємства. Крім того, функціональність системи базується на ієрархічних принципах, розглядаючи забезпечення економічної безпеки як багаторівневу конструкцію. Така ієрархічна структура сприяє проведенню цілеспрямованого аналізу на кожному рівні, забезпечуючи відповідність стратегій управління на нижчих рівнях цілям економічної безпеки вищого рівня.

По суті, система забезпечення економічної безпеки підприємства являє собою складну сукупність цілей, завдань, методів і заходів, реалізація яких дозволяє досягти бажаного рівня економічної безпеки. Ця система не є статичною, вона потребує постійного моніторингу, діагностики та адаптації, щоб ефективно орієнтуватися в незліченній кількості ризиків і викликів у сучасному економічному середовищі та пом'якшувати їх.

Забезпечення економічної безпеки сільськогосподарського підприємства включає в себе багатогранну стратегію, спрямовану на виявлення, зменшення та управління унікальними ризиками, притаманними аграрному сектору. Цей сектор, життєво важливий для забезпечення життєдіяльності та економічної стабільності будь-якої країни, стикається з особливими викликами, які вимагають індивідуального підходу до економічної безпеки. Ці виклики включають, але не обмежуються екологічними та кліматичними ризиками, волатильністю ринку та впливом динаміки світової торгівлі [2].

Сільськогосподарські підприємства працюють у вкрай непередбачуваному середовищі. Тому ефективні стратегії економічної безпеки повинні надавати пріоритет стійкості та адаптивності до змін [3]. Це може передбачати впровадження сталих методів ведення сільського господарства, диверсифікацію сільськогосподарських культур для зменшення ризику спалахів хвороб чи шкідників. Волатильність ринку є ще одним важливим аспектом економічної безпеки сільськогосподарських підприємств. Ціни на сільськогосподарську продукцію можуть коливатися в широких межах через зміни попиту та пропозиції, на які впливають такі фактори, як врожайність, зміна споживчих уподобань та міжнародна торговельна політика. Щоб впоратися з цією волатильністю, сільськогосподарські підприємства повинні розробити надійні стратегії управління фінансами, включаючи аналіз ринку, хеджування цінових коливань та вивчення альтернативних ринків або продуктів для збалансування потоків доходів. Динаміка світової торгівлі ще більше ускладнює забезпечення економічної безпеки сільськогосподарських підприємств. Торговельні угоди, тарифи та правила експорту можуть суттєво впливати на доступ до міжнародних ринків та конкурентоспроможність сільськогосподарської продукції. Інформованість про глобальні торговельні тенденції та регуляторні зміни, а також участь в адвокації сприятливої торговельної політики є вирішальними для підтримання економічної безпеки в цьому контексті.

Більше того, економічна безпека сільськогосподарських підприємств не обмежується лише управлінням зовнішніми ризиками. Внутрішні фактори, такі як управління трудовими ресурсами, впровадження технологій та фінансова стійкість, відіграють ключову роль [4]. Інвестиції в навчання робочої сили, впровадження технологічних інновацій для підвищення продуктивності та ефективності, а також фінансове планування є фундаментальними для побудови стійкого сільськогосподарського підприємства.

У контексті економічної безпеки сильні сторони та можливості забезпечують українським сільськогосподарським підприємствам міцний фундамент для підвищення економічної стійкості та стабільності. Однак, усунення слабких сторін та пом'якшення загроз має вирішальне значення для забезпечення економічної безпеки [5].

Отже, забезпечення економічної безпеки сільськогосподарського підприємства – це динамічний і безперервний процес, який вимагає всебічного розуміння як зовнішніх, так і внутрішніх факторів ризику. Стратегії повинні бути цілісними, включати в себе екологічну стійкість, стійкість ринку, адаптивність та внутрішню операційну ефективність. Оскільки аграрний сектор розвивається разом із технологічним прогресом та глобальними економічними змінами, то й підходи до його економічної безпеки повинні змінюватися, забезпечуючи не лише стійкість окремих підприємств, але й ширшу продовольчу безпеку та економічну стабільність країн.

**Література:**

1. Пилипенко Н. М. Основні засади формування системи забезпечення економічно-безпечного розвитку сільськогосподарського підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. № 1. DOI: [10.32702/2307-2105-2019.1.43](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2019.1.43)
2. Kotvytska, N., Bohdaniuk, I., & Kukhar, O. (2024). Key aspects and process of formation of the mechanism for ensuring economic security of agricultural enterprises. *Baltic Journal of Economic Studies*, *10*(1), 145-152. <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-1-145-152>
3. Пилипенко Н. М., Прядка С. І. Конкурентоспроможність як чинник економічно-безпечного розвитку сільськогосподарського підприємства. Міжнародний науковий журнал «Интернаука». Серія: «Економічні науки». 2019. №10. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2019-10-5256>
4. Машевська А. А., Коломієць М. Ф. Аналіз рівня економічної безпеки на сільськогосподарських підприємствах в Україні. *Ефективна економіка*. 2022. № 1. DOI: [10.32702/2307-2105-2022.1.203](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.1.203)
5. Pylypenko Nadiia, Pylypenko Viacheslav. Sustainability of the competitive position of agricultural enterprise: evaluation and forecasting of possible scenarios. International Journal of Innovative Technologies in Economy. 2021. №2 (34). DOI: https://doi.org/10.31435/rsglobal\_ijite/30062021/7548