Пилипенко Надія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент,

Сумський національний аграрний університет, м. Суми

ORCID: 0000-0002-1064-389X

Пилипенко Максим Вячеславович,аспірант,

Сумський національний аграрний університет, м. Суми

ORCID: 0009-0007-4097-7181

**ДЕЯКІ АСПЕКТИ АДАПТАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ**

Військові дії росії проти України спричинили низку проблем та небезпек для аграрного сектору України. Війна вкрай ускладнила функціонування сільськогосподарського виробництва через розрив логістичних ланцюгів, екологічні катастрофи, блокування ринків тощо [1]. Багато українських аграрних підприємств зіткнулися з труднощами в адаптації до змін, спричинених військовою агресією та непередбачуваністю зовнішнього середовища. У сучасному воєнному контексті аграрним компаніям потрібне впровадження вдосконалених адаптаційних стратегій для справляння з нестабільністю бізнес-середовища. Адаптаційний розвиток у таких умовах спрямований на пошук гнучких рішень, здатних забезпечити стійкість бізнесу. Адаптаційний розвиток стає не просто стратегією стійкості, а й основою для майбутнього успіху та процвітання.

Адаптивність системи полягає в її здатності змінюватися, щоб залишатися стійкою під впливом зовнішніх факторів. Адаптивність означає швидку реакцію на зміни умов і вимагає змін у параметрах і алгоритмах роботи. Ця концепція пов’язана з адаптаційними можливостями системи, які визначають її здатність до ефективної адаптації і розвитку у відповідь на зміни в середовищі. Адаптація аграрного підприємства пов’язана з його здатністю змінюватися відповідно до змін у зовнішньому середовищі. Слід відзначити, що локалізовані продовольчі системи виявилися більш пристосованими до діяльності в умовах воєнного часу, оскільки вони не залежать від зовнішніх ресурсів і міжнародної торгівлі. Приватний підприємницький сектор, орієнтований на задоволення особистих потреб і забезпечення внутрішнього ринку, має певні переваги в адаптації до екстремальних умов воєнного часу порівняно з іншими господарськими структурами [1;2;3]. Адаптація вимагає гнучкості та ефективного реагування підприємства на ці зміни, щоб залишатися конкурентоспроможним і стійким. Стійкість може бути передумовою для адаптивності, але адаптивність також залежить від ресурсів і системи управління підприємством [4].

Суть адаптивного розвитку аграрних підприємств в умовах війни полягає в їхній здатності змінюватися, пристосовуватися до нових реалій, знаходити інноваційні рішення для збереження та навіть нарощування свого потенціалу. Розглянемо декілька аспектів, які, на нашу думку, відіграють важливу роль в адаптації аграрного сектору України в умовах війни. По-перше, найважливішим є гнучкість у виробничих процесах, перегляд наявних ланцюгів поставок, а також впровадження нових технологій для забезпечення ефективності та мінімізації залежності від зовнішніх ресурсів. В умовах війни особливо актуальними стають інновації, спрямовані на зниження витрат і підвищення економічної безпеки. По-друге, аграрні підприємства мають розробляти та реалізовувати комплексні системи управління ризиками, які дають змогу не тільки передбачати потенційні загрози, а й ефективно реагувати на них. Це включає в себе створення резервних фондів та диверсифікацію діяльності. По-третє, в умовах війни аграрні підприємства можуть відігравати ключову роль у забезпеченні продовольчої безпеки та підтримці населення. Розвиток програм соціальної відповідальності, допомога у відновленні інфраструктури не тільки зміцнюють зв’язок між підприємством і суспільством, а й сприяють створенню позитивного іміджу компанії. Наступний аспект полягає в необхідності інвестування в інновації та технологічний розвиток. В умовах, коли традиційні методи ведення агробізнесу стають неефективними або неможливими, пошук нових підходів і технологій стає ключем до адаптації та подальшого розвитку. Використання сучасних технологій в агрономії, цифровізація процесів можуть істотно підвищити рівень керованості виробництвом і його стійкість до зовнішніх шоків.

Отже, адаптаційний розвиток аграрних підприємств – це складний і багатогранний процес. В умовах війни адаптаційний розвиток аграрних підприємств потребує комплексного підходу, що включає аналіз та управління ризиками, інновації, соціальну відповідальність, а також гнучкість і диверсифікацію. Підприємства, які здатні адаптуватися до змін і сприймати виклики зовнішнього середовища як можливості для розвитку, не тільки виживуть в умовах кризи, а й зможуть забезпечити основу для довгострокового процвітання в постконфліктний період. Використовуючи різноманітні інструменти та заручившись підтримкою держави, аграрний сектор України може не лише зберегти свій потенціал, а й стати одним із драйверів відновлення економіки країни.

**Література**

1. Pylypenko, N., Kryvokhyzha, Y., Rudych, A., Prylipko, S., & Tsebro, Y. (2023). Development of the agricultural sector and ensuring food security in the conditions of war. *Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research*, 13(2), с.172-175. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10561442>
2. Malik, Mykola & Svetlana, Kravchenko & Shpykuliak, Oleksandr & Malik, Larysa & Yuzhykova, Valentyna. (2022). Adaptation of business entities in the agrarian sector of the economy to activities in wartime conditions. *Ekonomika APK.* 29. 28-40. URL:<https://www.researchgate.net/publication/369321212_Adaptation_of_business_entities_in_the_agrarian_sector_of_the_economy_to_activities_in_wartime_conditions>
3. Mamonova, N. (2023). Food sovereignty and solidarity initiatives in rural Ukraine during the war. *The Journal of Peasant Studies,* 50(1), 47-66. doi. 10.1080/03066150.2022.2143351.
4. Пилипенко Н. М. Основні засади формування системи забезпечення економічно-безпечного розвитку сільськогосподарського підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6839 (дата звернення: 23.02.2024). DOI: [10.32702/2307-2105-2019.1.43](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2019.1.43)