Нагаєва Г.О., канд. екон. наук, доцент

Державний біотехнологічний університет, м. Харків

ORCID: http://orcid.org/0000-0002-5856-2263

Гусак В.А., здобувач СВО бакалавр

Державний біотехнологічний університет, м. Харків

## ****ФАКТОРИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ОБОРОТНИХ АКТИВІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ****

Ефективне використання оборотних активів є одним із ключових чинників забезпечення платоспроможності, рентабельності та фінансової стабільності підприємства. Особливої актуальності ця проблема набуває в умовах нестабільного зовнішнього середовища, зокрема – через запровадження воєнного стану, коли ресурси обмежуються, а ризики збільшуються.

Управління оборотними активами передбачає забезпечення їх оптимального складу, структури, швидкості обороту та мінімізації витрат на їх утримання. Водночас ефективність використання оборотних активів залежить від комплексу внутрішніх і зовнішніх факторів [1]. Розглянемо ключові з них.

Збалансована структура оборотних активів — це передумова зниження витрат і забезпечення належного рівня ліквідності. Підприємство має підтримувати оптимальний обсяг:

* запасів сировини та матеріалів (щоб уникнути простоїв);
* незавершеного виробництва (щоб не заморожувати кошти надмірно);
* готової продукції (щоб не допустити перевищення потреб ринку);
* дебіторської заборгованості (щоб не допустити втрати ліквідності);
* грошових коштів (щоб забезпечити платоспроможність).

Аналіз структури оборотних активів дає змогу виявити «непродуктивні» або надлишкові елементи, які слід скоротити або трансформувати у більш ліквідні форми.

Чим швидше обертаються оборотні активи, тим менше капіталу потрібно для забезпечення операційної діяльності. Для прискорення швидкості обертання активів підприємства можуть використовувати такі заходи:

* оптимізація товарно-матеріальних запасів ;
* скорочення виробничого циклу;
* удосконалення збутової політики та логістики;
* активна робота з дебіторами для зменшення строків погашення заборгованості.

Раціоналізація запасів дозволяє уникати як надлишкового накопичення, так і дефіциту ресурсів. Для цього можуть застосовуватися:

* автоматизовані системи управління запасами;
* аналітичні моделі прогнозування попиту;
* політика формування страхових запасів з урахуванням ризиків.

Особливо важливою є гнучкість у плануванні закупівель в умовах воєнного стану, коли логістика та постачання нестабільні.

Значний обсяг дебіторської заборгованості може стати причиною втрати ліквідності підприємства. Для підвищення ефективності використання оборотних активів важливо:

* встановлювати чіткі умови розрахунків із покупцями;
* впроваджувати штрафні санкції за прострочення платежів;
* використовувати факторинг або страхування дебіторської заборгованості;
* оцінювати платоспроможність клієнтів перед наданням відстрочки платежу.

Цифрові інструменти дозволяють значно підвищити ефективність управління обіговими коштами. Вони забезпечують:

* своєчасний моніторинг обсягів запасів та дебіторської заборгованості;
* прогнозування грошових потоків;
* аналіз ефективності використання активів у режимі реального часу;
* зниження ризику людських помилок та зловживань.

Автоматизовані системи управління ресурсами (ERP, CRM тощо) стали особливо актуальними в умовах релокації та дистанційної роботи.

Наявність альтернативних джерел фінансування обігового капіталу (банківські кредити, державні програми підтримки, лізинг, факторинг) дозволяє забезпечити безперервність господарської діяльності. У кризових умовах особливо актуальною є участь у програмах державного кредитування малого та середнього бізнесу, які передбачають пільгові умови для підтримки обігових коштів [2].

До зовнішніх чинників, що впливають на ефективність використання оборотних активів, належать:

* макроекономічна стабільність;
* валютна політика та інфляція;
* податкова та митна політика;
* військово-політична ситуація;
* доступність логістичних та фінансових інфраструктур.

Підприємства не завжди можуть впливати на ці фактори, проте мають враховувати їх у стратегічному плануванні.

Формування та ефективне використання оборотних активів є важливою передумовою збереження стабільної фінансової діяльності підприємства. Забезпечення ефективного використання оборотних активів в умовах воєнного стану потребує гнучкої та адаптивної стратегії, яка враховує зміни ринку та нестабільність.

**Література:**

* 1. Денисенко Д. Управління оборотними активами підприємства в умовах нестабільності. URL: <https://ur.knute.edu.ua/server/api/core/bitstreams>.
  2. Квасниця О., Корчагін А. Шляхи підвищення ефективності управління запасами торговельного підприємства в період воєнного стану. *Світ фінансів. №*. 4(81), 2025. С.. 135-143.