Ленчицький Тимофій Антонович, студент

Вовк Роман Богданович, кандидат технічних наук, доцент

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

ORCID: 0009-0006-2039-1629

**Особливості впровадження Agile та SCRUM у великих ІТ-компаніях: переваги, виклики та кращі практики**

Сучасний розвиток інформаційних технологій ставить перед менеджментом програмних проєктів нові виклики. Великі ІТ-компанії стикаються з необхідністю адаптуватися до швидко змінюваного середовища, забезпечуючи високу якість та швидкість розробки програмного забезпечення. Відповіддю на ці виклики стало широке впровадження методологій Agile та SCRUM, які орієнтовані на гнучкість, швидке реагування на зміни та ефективну комунікацію всередині команди. У цьому дослідженні розглядаються деталі цих підходів, особливості їх масштабування, а також досвід їх використання великими компаніями.

Методологія Agile широко використовується завдяки своїй гнучкості та здатності швидко адаптуватися до змінних умов ринку. Agile-підхід передбачає регулярні короткі цикли розробки, в межах яких команда швидко впроваджує зміни, тестує та отримує зворотний зв'язок від клієнтів. Такий підхід дозволяє не тільки скоротити час виходу продукту на ринок, але й оперативно вносити зміни, виходячи з потреб замовника. Agile також забезпечує постійний зворотний зв'язок між замовником і розробниками, що значно підвищує рівень задоволеності кінцевим продуктом [1].

SCRUM є найбільш популярною та структурованою Agile-методикою, яка використовується у великих ІТ-компаніях. Центральним елементом SCRUM є короткі ітерації—спринти, тривалістю зазвичай від двох до чотирьох тижнів. Протягом кожного спринту команда розробників створює повноцінний інкремент продукту. Ключовими компонентами SCRUM є щоденні наради (Daily Scrum), огляди спринту (Sprint Review) та ретроспективи (Sprint Retrospective). Ці заходи забезпечують прозорість процесу, дозволяють оцінювати ефективність команди та коригувати подальші дії [2].

Особливу увагу слід приділити викликам, з якими стикаються великі компанії при впровадженні Agile та SCRUM. Однією з основних труднощів є масштабування методологій для роботи великої кількості команд. Для вирішення цього завдання використовуються спеціальні фреймворки, такі як SAFe (Scaled Agile Framework), LeSS (Large-Scale Scrum), Nexus та Spotify model. Ці підходи забезпечують координацію роботи великої кількості команд, які працюють паралельно над великим проєктом, зберігаючи гнучкість та ефективність Agile-підходу [3].

Іншим важливим аспектом успішного впровадження Agile та SCRUM є формування відповідної організаційної культури. Така культура має підтримувати принципи прозорості, співпраці, постійного вдосконалення та адаптивності. Важлива роль тут належить керівникам, які мають створювати атмосферу довіри, підтримувати ініціативи співробітників і стимулювати відкритий обмін інформацією. Саме завдяки таким культурним аспектам досягається довгострокова успішність Agile-трансформації у великих організаціях [4].

Крім організаційних аспектів, ефективність Agile та SCRUM значною мірою залежить від застосування відповідних технологічних інструментів. Впровадження таких систем, як Jira, Trello, Azure DevOps, дозволяє автоматизувати управління задачами, забезпечити ефективне планування, моніторинг прогресу та управління ризиками. Використання сучасних інструментів суттєво підвищує продуктивність команди, спрощує взаємодію між учасниками проєкту та забезпечує наочність процесів для керівництва [5].

Рекомендації щодо успішного впровадження Agile та SCRUM у великих компаніях включають також постійне навчання команди та підготовку внутрішніх Agile-коучів, які забезпечуватимуть ефективну адаптацію нових співробітників до Agile-культури. Важливим є також проведення регулярних тренінгів та семінарів для розвитку компетенцій всіх членів команди, що сприяє постійному вдосконаленню та адаптації до змінюваних умов бізнес-середовища.

Таким чином, впровадження Agile та SCRUM у великих ІТ-компаніях дозволяє швидко адаптуватися до змін, покращувати якість продуктів та підвищувати задоволеність клієнтів. Для успішного застосування цих методологій необхідно враховувати масштаб компанії, особливості команди, організаційну культуру, використовувати сучасні інструменти та постійно навчати співробітників. Грамотно реалізована Agile-трансформація сприяє сталому розвитку компанії та посиленню її конкурентних позицій на ринку.

**Література**

1. Agile Project Management. Atlassian. URL: <https://www.atlassian.com/agile/project-management> (дата звернення: 06.06.2025).
2. What is Scrum? Scrum.org. URL: <https://www.scrum.org/resources/what-is-scrum> (дата звернення: 06.06.2025).
3. Scaled Agile Framework (SAFe). URL: [https://www.scaledagileframework.com/](https://www.scaledagileframework.com/%20) (дата звернення: 06.06.2025).
4. Agile Culture. Agile Alliance. URL: [https://www.agilealliance.org/agile-culture/](https://www.agilealliance.org/agile-culture/%20) (дата звернення: 06.06.2025).
5. Jira Software. URL: [https://www.atlassian.com/software/jira/agile](https://www.atlassian.com/software/jira/agile%20) (дата звернення: 06.06.2025).