Качур Владислав Миколайович, магістрант

Сумський національний аграрний університет, м.Суми

Геєнко Михайло Миколайович, к.е.н., професор

Сумський національний аграрний університет, м.Суми

https://orcid.org/0000-0002-3249-1030

**Особливості управління фінансовими ресурсами в умовах невизначеності та ризику**

Під фінансовими ресурсами ми розуміємо грошові кошти, активи, кредитні ресурси, інвестиції та інші фінансові інструменти, які використовуються для забезпечення фінансових потреб і функціонування організацій, проектів або економічних систем. Це можуть бути грошові запаси, акції, облігації, кредити, фінансові деривативи та інші інструменти, які володіють фінансовою вартістю та можуть бути використані для реалізації різних фінансових операцій та потреб. Управління фінансовими ресурсами передбачає раціональне використання цих ресурсів для досягнення поставлених фінансових цілей та забезпечення стабільності та ефективності фінансової діяльності.

Невизначеність та ризик – це два поняття, пов'язані з невизначеністю та можливими негативними наслідками в контексті прийняття рішень та виконання дій.

Невизначеність вказує на відсутність чіткості або визначеності щодо майбутніх подій, ситуацій або результатів. Вона може виникати через брак інформації, непередбачувані обставини, складність або непередбачуваність системи. Невизначеність ускладнює процес прийняття рішень, оскільки немає достатньої інформації для визначення оптимального варіанту дії.

Ризик, з іншого боку, пов'язаний з можливістю виникнення негативних подій, втрати чи шкоди, які можуть виникнути в результаті дій або рішень. Ризик визначається шляхом оцінки ймовірності виникнення небажаних подій та їх потенційних наслідків. Він впливає на прийняття рішень та вимагає врахування можливих ризиків та впровадження стратегій мінімізації, уникнення чи керування ризиками.

Невизначеність і ризик часто взаємопов'язані, оскільки невизначеність може призводити до ризику, а ризик може підсилювати невизначеність. Ефективне управління невизначеністю та ризиком включає аналіз, оцінку, прийняття рішень та впровадження стратегій для зменшення негативних наслідків та забезпечення успішного досягнення мети чи завдання.

Управління фінансовими ресурсами в умовах невизначеності та ризику вимагає особливої уваги і підходів. Особливості такого управління включають:

1. Ретельний аналіз та оцінка ризиків: В умовах невизначеності і ризику важливо провести детальний аналіз потенційних ризиків, визначити їх ймовірність та вплив на фінансові ресурси. Це допоможе уникнути непередбачуваних витрат та втрат.

2. Розробка стратегій управління ризиками: Належна увага повинна бути приділена розробці стратегій управління ризиками. Це може включати використання страхування, диверсифікацію інвестицій, укладання договорів з постачальниками та інші заходи для зменшення ризиків.

3. Гнучке планування та бюджетування: Управління фінансовими ресурсами в умовах невизначеності вимагає гнучкого планування та бюджетування. Варто передбачати можливі зміни в економічних умовах і адаптувати бюджетні показники для забезпечення фінансової стабільності.

4. Резервування фінансових ресурсів: В умовах невизначеності рекомендується створення резервів фінансових ресурсів для непередбачуваних ситуацій. Це може забезпечити фінансову стійкість і можливість швидко реагувати на зміни в ринкових умовах.

5. Контроль та моніторинг: Ефективне управління фінансовими ресурсами в умовах ризику передбачає постійний контроль та моніторинг фінансових процесів.

6. Сценарний аналіз: В умовах невизначеності і ризику важливо розглядати різні сценарії розвитку подій. Це дозволяє зробити прогнози щодо можливих варіантів розвитку ситуації і визначити відповідні стратегії фінансового управління.

7. Ресурсна оптимізація: Умови невизначеності та ризику вимагають ефективного використання фінансових ресурсів. Важливо пріоритизувати проекти і виділяти ресурси на найбільш важливі та потенційно дохідні напрями, а також вирішувати питання про використання внутрішніх або зовнішніх джерел фінансування.

8. Резистентність та адаптивність: Управління фінансовими ресурсами в умовах ризику вимагає резистентності та здатності до адаптації і змін. Важливо бути готовим до непередбачуваних змін у ринкових умовах та вчасно реагувати на них, зберігаючи фінансову стійкість.

Таким чином, особливості управління фінансовими ресурсами в умовах невизначеності та ризику полягають у ретельному аналізі ризиків, розробці стратегій управління, гнучкому плануванні, резервуванні ресурсів, контролі та моніторингу, сценарному аналізі, ресурсній оптимізації та адаптивності.