*Л.І. Бабій,*

*к.е.н., доцент, доцент кафедри податкового менеджменту та фінансового моніторингу, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана*

*ORCID ID:* [*https://orcid.org/0000-0002-6516-0377*](https://orcid.org/0000-0002-6516-0377)

*Н.Я. Гладун, здобувач вищої освіти*

*Київський національний економічний університет імені В. Гетьмана*

**ПОНЯТТЯ РИЗИКУ У ДІЯЛЬНОСТІ КОМУНАЛЬНИХ НЕКОМЕРЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Комунальні некомерційні підприємства (КПН) виконують важливу соціальну функцію, забезпечуючи доступність життєво важливих послуг для населення. Ця специфіка впливає на характер ризиків, які потрібно враховувати під час управління підприємством. Основна мета діяльності КНП – забезпечення соціально значущих послуг (медичні, комунальні, освітні), а не отримання прибутку. Це створює необхідність балансування між ефективністю використання ресурсів і доступністю послуг. КНП постійно перебувають під контролем місцевих громад та органів влади, що вимагає прозорості в ухваленні рішень і управлінні ризиками. Джерела фінансування КНП переважно базуються на субсидіях, грантах чи державних програмах. Оскільки значна частина послуг може надаватися на безоплатній або пільговій основі, підприємства стикаються з труднощами прогнозування доходів. Це створює ризики недофінансування та затримки отримання коштів. Для мінімізації зазначених ризиків КНП можуть інтегрувати ризик-орієнтований підхід у свою систему управління, що включає:

* **Ідентифікацію ризиків:** аналіз зовнішніх і внутрішніх факторів, які можуть впливати на діяльність;
* **Оцінку ризиків:** визначення ймовірності та впливу кожного ризику;
* **Розробку стратегій реагування:** планування заходів із мінімізації або усунення ризиків;
* **Моніторинг та оцінка:** постійне спостереження за ризиками для швидкого реагування на зміни.

У діяльності КНП ризики відіграють важливу роль, оскільки впливають на якість та достовірність інформації. Розуміння природи ризиків, їх видів та причин виникнення є основою для ефективного управління ними, що дозволяє знизити ймовірність помилок.

Ризик у діяльності КНП можна визначити як ймовірність виникнення подій або умов, які можуть негативно вплинути на достовірність і об'єктивність фінансової інформації, що готується або перевіряється [1, с. 4]. Це широке визначення, яке охоплює як внутрішні, так і зовнішні фактори, що створюють невизначеність і підвищують імовірність відхилень від запланованих результатів.

Причини виникнення ризиків у комунальних некомерційних підприємств (КНП) можуть бути різноманітними і зазвичай пов’язані з особливостями їх діяльності, зовнішнім середовищем та внутрішніми факторами, що можуть вплинути на якість наданих послуг, на достовірне відображення інформації в фінансовій звітності, нестабільність економіки призводить до зменшення державного фінансування або затримок у виплатах субсидій, часті зміни нормативно-правової бази створюють додаткові ризики, пов’язані з необхідністю адаптації до нових умов, політична нестабільність може вплинути на фінансування або пріоритетність соціальних програм, в рамках яких працюють КНП. Однією з ключових причин є невизначеність у фінансовому середовищі, яка часто виникає внаслідок коливань валютних курсів, змін на ринках капіталу, інфляційних процесів, а також макроекономічної нестабільності або фінансових криз[3]. У таких умовах КНП можуть стикатися з труднощами у відображенні реальних фінансових показників, що призводить до викривлень у звітності. Наприклад, у періоди економічної кризи компанії можуть свідомо намагатися приховати або покращити свої фінансові результати, що створює додаткові ризики для аудиторів, які працюють із неточними або викривленими даними.

Іншою важливою причиною є недосконала система внутрішнього контролю на підприємстві. Система внутрішнього контролю є одним із головних механізмів управління ризиками у фінансово – господарській діяльності компанії, оскільки вона дозволяє запобігати помилкам і викривленням у бухгалтерському обліку та фінансовій звітності[2]. Брак підготовлених фахівців у сфері управління ризиками, фінансів чи технічного обслуговування. Високий рівень плинності кадрів через низький рівень оплати праці або недостатню мотивацію, призводить до збільшення внутрішніх ризиків в комунальних підприємствах.

Не менш важливою причиною є постійні зміни в законодавстві та регуляторних вимогах, які можуть значно впливати на бухгалтерський облік і аудит. Некомерційні комунальні підприємства повинні постійно відстежувати зміни у законодавстві, податкових нормах та стандартах фінансової звітності. Недостатня обізнаність або неправильне застосування нових вимог може призвести до суттєвих викривлень у звітності та порушення законодавчих норм.

**Література**

1. Методика національної оцінки ризиків відмивання коштів та фінансування тероризму в Україні (оновлена у 2021 році). URL: [https://fiu.gov.ua/assets/userfiles /310/НОР/Документи/metodyka2021.pdf](https://fiu.gov.ua/assets/userfiles%20/310/%D0%9D%D0%9E%D0%A0/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D1%83%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B8/metodyka2021.pdf)
2. Міжнародні стандарти щодо боротьби з відмиванням коштів, фінансуванням тероризму та розповсюдження зброї масового знищення. Рекомендації FATF. URL: [https://fiu.gov.ua/assets/userfiles/200/Міжнародні% 20стандарти/FATF%20Recommendations\_UKR\_12\_12\_2022.pdf](https://fiu.gov.ua/assets/userfiles/200/%D0%9C%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%96%25%2020%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B8/FATF%20Recommendations_UKR_12_12_2022.pdf)
3. Національні системи оцінювання ризиків і загроз: кращі світові практики, нові можливості для України : аналіт. доп. / [Резнікова О. О., Войтовський К. Є. Лепіхов А. В.] ; за заг. ред. О. О. Резнікової. Київ : НІСД, 2020. 84 с.
4. Огляд щодо використання неприбуткових організацій в незаконних цілях. Державна служба фінансового моніторингу України, 2020. URL: [https://fiu.gov.ua/assets/userfiles/411/Огляд%20НКО/Oglad\_NPO\_2020.pdf](https://fiu.gov.ua/assets/userfiles/411/%D0%9E%D0%B3%D0%BB%D1%8F%D0%B4%20%D0%9D%D0%9A%D0%9E/Oglad_NPO_2020.pdf)
5. Перелік показників комплексної адміністративної звітності: затв. Наказом Мінфін України від 14.09.2021 № 504. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1519-21#doc_info>