3. Бухгалтерський облік, аналіз та аудит

УДК: 657.1:630.8

Цимбалюк Н.О., [[1]](#footnote-1)

аспірант І-го курсу спеціальності

071 «Облік і оподаткування»,

Вінницький національний

аграрний університет

**РОЛЬ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В КОРПОРАТИВНИХ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУРАХ**

Управлінський облік - це система обліку, яка надає управлінському персоналу інформацію, необхідну для прийняття ефективних рішень. Ця інформація може включати дані про витрати, доходи, рентабельність, продуктивність та інші ключові показники діяльності.

Корпоративні підприємницькі структури - це великі компанії, які мають складну структуру власності та управління. Ці компанії часто використовують управлінський облік для прийняття рішень щодо таких питань, як:

1) алокація ресурсів: управлінський облік може допомогти керівникам визначити, куди найкраще витрачати ресурси компанії, щоб максимізувати рентабельність інвестицій;

2) ціноутворення: управлінський облік може допомогти керівникам визначити оптимальну ціну для продуктів і послуг компанії;

3) маркетинг: управлінський облік може допомогти керівникам визначити, які маркетингові кампанії є найбільш ефективними;

4) виробництво: управлінський облік може допомогти керівникам визначити, як можна оптимізувати виробничі процеси;

5) контроль: управлінський облік може допомогти керівникам відстежувати результативність компанії та вносити необхідні корективи.

Управлінський облік відіграє важливу роль у прийнятті управлінських рішень в корпоративних підприємницьких структурах. Він надає керівникам інформацію, необхідну для:

1) визначення стратегії: управлінський облік допомагає керівникам визначити стратегічні цілі компанії та розробити план їх досягнення;

2) планування: управлінський облік використовується для розробки бюджетів та планів діяльності на різних рівнях компанії;

3) визначення проблем: управлінський облік допомагає керівникам визначити проблеми, з якими стикається компанія;

4) визначення альтернативних рішень: управлінський облік допомагає керівникам визначити різні альтернативні рішення проблеми;

5) впровадження рішення: управлінський облік допомагає керівникам впровадити прийняте рішення;

6) мотивація: управлінський облік використовується для розробки систем мотивації та стимулювання співробітників;

7) оцінка: управлінський облік використовується для оцінки ефективності роботи керівників та підрозділів компанії.

Управлінський облік в корпоративних підприємницьких структурах є виключно внутрішнім інструментом менеджменту компанії, які має особливості відмінні від бухгалтерського обліку:

1) орієнтація на майбутнє: управлінський облік фокусується на майбутніх подіях та рішеннях, на відміну від бухгалтерського обліку, який фіксує вже відбулися події. Це робить управлінський облік цінним інструментом для планування та прогнозування;

2) гнучкість: управлінський облік не жорстко регламентований нормативними актами, як бухгалтерський облік. Це дозволяє використовувати різні методи та підходи до збору та обробки інформації, щоб краще відповідати потребам конкретної компанії;

3) конфіденційність: інформація, яка використовується в управлінському обліку, часто є конфіденційною. Це пов'язано з тим, що вона може містити дані про конкурентні переваги компанії, стратегічні плани, та інші чутливі відомості;

4) інтеграція з іншими системами: управлінський облік не існує в вакуумі. Він інтегрується з іншими системами управління, такими як ERP, CRM, та ін. Це дозволяє керівникам отримувати комплексну картину діяльності компанії та приймати більш обґрунтовані рішення;

5) використання нефінансових показників: на додаток до фінансових показників, управлінський облік використовує також нефінансові показники, такі як якість продукції, рівень задоволеності клієнтів, та час очікування. Це дозволяє більш комплексно оцінювати результативність роботи компанії;

6) акцент на аналітиці: управлінський облік не просто збирає дані, він їх аналізує. Це дозволяє керівникам виявляти проблеми, тенденції, та можливості для покращення;

7) використання сучасних технологій: управлінський облік використовує сучасні технології, такі як штучний інтелект, машинне навчання, та Big Data. Це дозволяє автоматизувати рутинні завдання, візуалізувати дані, та отримувати більш глибокі знання про бізнес;

8) націленість на результат: управлінський облік орієнтований на досягнення конкретних результатів, таких як підвищення рентабельності, збільшення частки ринку, та покращення якості продукції.

Управлінський облік є важливим інструментом, який допомагає керівникам корпоративних підприємницьких структур приймати ефективні рішення. Він надає керівникам інформацію, необхідну для визначення проблем, оцінки альтернативних рішень, вибору найкращого рішення та контролю за результатами.

**Список літератури**

1. Євдокимов О.В., Євдокимов А.А. Управлінський облік в корпоративних структурах. Київ: Знання, 2023. 448 с.

1. Науковий керівник: Наталія Здирко, д.е.н., професор, директор Навчально-наукового інституту економіки та управління ВНАУ [↑](#footnote-ref-1)