***Самофалова Т.О., к. держ. упр., доцент***

***Бондар Тамара Василівна, здобувач освітнього ступеня «бакалавр»***

***Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна***

***м. Харків***

ORCID: 0009-0007-5308-8527

ВПЛИВ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ

Децентралізація та реформа місцевого самоврядування є важливим чинником сталого розвитку територій в Україні. Формування спроможних територіальних громад (ТГ) істотно трансформувало структуру місцевого управління, заклавши підґрунтя для зростання економічної та соціальної стабільності на місцях. Зміни в адміністративно-територіальному устрої, зокрема через укрупнення громад, сприяли ефективнішому використанню ресурсів, розвитку інфраструктури, а також активізації економічної діяльності.

Зарубіжний досвід підтверджує, що децентралізація має позитивний вплив на стратегічне планування, підвищення якості публічних послуг та економічне зростання. У країнах Європейського Союзу принцип субсидіарності дозволяє ефективно розподіляти повноваження між рівнями управління, що підвищує спроможність місцевих громад самостійно вирішувати актуальні питання [4]. Український досвід також демонструє, що після формування ТГ спостерігається зростання фінансової самостійності, кращий доступ до сучасних технологій, активізація інвестиційної діяльності та зміцнення інфраструктурної бази.

Серед ключових змін, спричинених децентралізацією, варто відзначити розширення фінансових можливостей громад (зокрема через передачу частини податкових надходжень), зростання автономії органів місцевого самоврядування та посилення інституційної спроможності вирішувати місцеві проблеми. Органи місцевої влади все частіше впроваджують нові підходи до планування розвитку, реалізують інфраструктурні проєкти та залучають мешканців до процесів прийняття рішень. Особлива увага приділяється підвищенню якості життя, дотриманню екологічних стандартів та розширенню доступу до цифрових сервісів.

У цьому контексті особливої актуальності набуває цифровізація управлінських процесів на місцевому рівні. Використання державних онлайн-сервісів, зокрема мобільного застосунку «Дія», спрощує доступ громадян до адміністративних послуг, підвищує прозорість ухвалення рішень і сприяє ефективнішій взаємодії між владою та мешканцями громад. Цифрові інструменти також дозволяють автоматизувати частину бюджетних процесів, полегшити податковий облік і забезпечити більш відкриту звітність органів місцевого самоврядування [5].

У науковій літературі спроможність місцевої влади класифікується за трьома видами: потенційна (відповідає перспективному плану формування громад), юридично визнана (визначається законодавчо відповідно до статті 9 Закону України «Про добровільне об’єднання територіальних громад») та реальна (оцінюється за операційними показниками діяльності ТГ) [3]. Практика свідчить, що найбільш ефективно функціонують громади, утворені навколо населених пунктів із розвиненою інфраструктурою та адміністративними функціями. У той же час, сільські громади стикаються з труднощами у забезпеченні фінансової стабільності та належного рівня послуг.

Одним із важливих етапів при формуванні потенційної ТГ є попередній аналіз фінансових можливостей території. Такий підхід дає змогу визначити переваги й ризики укрупнення, оцінити потребу у зовнішньому фінансуванні та розробити стратегії оптимізації бюджету.

Суттєвий внесок у підтримку реформи здійснюють Регіональні центри розвитку місцевого самоврядування, створені в межах міжнародної програми «U-LEAD з Європою». Завдяки інструментам, зокрема «Калькулятору фінансової спроможності перспективної ТГ», місцеві органи влади отримують можливість точніше прогнозувати доходи, оптимізувати витрати й забезпечувати сталий розвиток громад.

Отже, процес децентралізації в Україні виступає одним із головних чинників трансформації системи публічного управління. Завдяки реформі місцеві громади отримали реальні важелі впливу на розвиток своїх територій, що у підсумку сприяє економічному зростанню, зниженню соціальної напруги та підвищенню якості життя населення.

**Література**:

1. Децентралізація влади в Україні як механізм розвитку громади : наук. роб. / В. С. Лесюк ; наук. кер-к : к.е.н., доцент О. В. Калініченко. – К.: ПДАА, 2017. – 41 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.oblrada.pl.ua/uploads/lstud/2017/07.pdf>
2. Закон України «Про добровільне об’єднання територіальних громад» від 05.02.2015 р., №157-VIII. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19>
3. Прокопенко Л. Л. Досвід реформування місцевого управління в країнах Європейського Союзу / Л. Л. Прокопенко // Аспекти публічного управління. – 2015. – № 4. – С. 93–101. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup_2015_4_14>
4. Принцип субсидіарності в ЄС як основа децентралізованого управління. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/>
5. Портал державних послуг «Дія» – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://diia.gov.ua/>